

AZ

ARZĄDZANIA

AKADEMIA
ACADEMY OF
MANAGEMENT

► Numer 1 ► 2020 ► ISSN 2544-512X
Wydział Inżynierii Zarządzania Politechniki Białostockiej

Tom 4



POLITECHNIKA BIAŁOSTOCKA

KWARTALNIK WYDZIAŁU INŻYNIERII ZARZĄDZANIA



AKADEMIA ZARZĄDZANIA

Numer 4(1) 2020

ACADEMY OF MANAGEMENT

Quarterly Journal of the Faculty of Engineering Management

Volume 4, Issue 1

**POD REDAKCJĄ
ANNY BAGIEŃSKIEJ**

Białystok 2020

Kolegium Redakcyjne

Redaktor naczelny: dr hab. Joanna Moczydłowska, prof. PB

Zastępcy redaktora naczelnego

- **ds. merytorycznych:** dr Łukasz Nazarko

- **ds. organizacyjnych:** dr Joanna Szydło

- **ds. wydawniczych:** dr Danuta Szpilko

Sekretarz techniczny: mgr Aleksandra Gulc

Rada Naukowa

dr hab. Agnieszka Bitkowska, prof. PW (Politechnika Warszawska), dr hab. Jacek Brdulak, prof. SGH (Szkoła Główna Handlowa), dr hab. inż. Justyna Maria Bugaj (Uniwersytet Jagielloński), dr hab. Wiesław Ciecchowski, prof. UEP (Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu), prof. dr hab. inż. Joanna Ejdys (Politechnika Białostocka), dr hab. inż. Katarzyna Halicka, prof. PB (Politechnika Białostocka), dr hab. Elżbieta Jędrych, prof. AFiB Vistula (Akademia Finansów i Biznesu Vistula w Warszawie), dr hab. Marcin Geryk, prof. UJ (Uniwersytet Jagielloński), dr Laima Jeseviciute-Ufartiene (Kauno Kolegija, Litwa), dr hab. Arkadiusz Jurczuk (Politechnika Białostocka), dr Urszula Kobylińska (Politechnika Białostocka), dr hab. Jacek Kopeć, prof. UEK (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), dr hab. Anna Korombel, prof. PCz (Politechnika Częstochowska), dr hab. Zbigniew Korzeb, prof. PB (Politechnika Białostocka), prof. dr hab. Bolesław Kuc (Społeczna Akademia Nauk w Warszawie), dr Andrea Ivanišević (University of Novi Sad, Serbia), dr hab. Aleksandra Laskowska, prof. UŁ (Uczelnia Łazarskiego), dr Lienite Litavniece (Rezekne Academy of Technologies, Łotwa), dr hab. inż. Wiesław Matwiejczuk, prof. PB (Politechnika Białostocka), dr hab. Grażyna Michalczuk, prof. UwB (Uniwersytet w Białymstoku), dr hab. Bogusz Mięka, prof. UEK (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), dr hab. Joanna M. Moczydłowska, prof. PB (Politechnika Białostocka), prof. n. ekon. i n. tech. dr hab. inż. Joaniejusz Nazarko (Politechnika Białostocka), prof. Volodymyr Onyshchenko (Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University, Ukraina) dr hab. Jerzy Paszkowski, prof. PB (Politechnika Białostocka), dr Sonja Pejić (University of Novi Sad, Serbia), dr hab. Wiesław Tadeusz Popławski, prof. PB (Politechnika Białostocka), dr hab. Błażej Prusak, prof. PG (Politechnika Gdańska), dr hab. Elżbieta Szymańska, prof. PB (Politechnika Białostocka), prof. dr hab. Zbigniew Ścibiorek (Wyższa Szkoła Wojsk Lądowych we Wrocławiu), dr hab. Elżbieta Weiss, prof. WSiFiz (Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Warszawie), dr hab. Alicja Winnicka-Wejs, prof. UEK (Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach), dr hab. Anna Wziątek-Staško, prof. UJ (Uniwersytet Jagielloński)

Adres Redakcji

Akademia Zarządzania, Wydział Inżynierii Zarządzania Politechniki Białostockiej
ul. Ojca S. Tarasiuka 2; 16-001 Kleosin-Białystok
tel. 85 746 98 28; e-mail: j.szydlo@pb.edu.pl
<http://www.info.wz.pb.edu.pl/az>

Wersją pierwotną (referencyjną) czasopisma „Akademia Zarządzania” jest wersja zamieszczona na stronie <http://www.info.wz.pb.edu.pl/az>

ISSN 2544-512X

Publikacja nie może być powielana i rozpowszechniana w jakikolwiek sposób bez pisemnej zgody posiadacza praw autorskich.

Projekt okładki: EkoPress

Redakcja językowa: dr Anna Bagieńska

Redakcja techniczna i skład: dr Anna Bagieńska

SPIS TREŚCI

ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM LUDZKIM

Helena Bulińska-Stangrecka, Y. Anuradha Iddagoda	8
The relationship between inter-organizational trust and employee engagement and performance	
Przemysław Majewski	26
Wpływ zarządzania partycypacyjnego na wskaźnik odejść dobrowolnych w przedsiębiorstwach produkcyjnych	

ZARZĄDZANIE FINANSAMI

Renata Burchart	40
Zarządzanie rozliczaniem strat podatkowych w przedsiębiorstwie	
Anna Dyhdalewicz	54
Harmonizacja rachunkowości – wybrane zagadnienia	
Kamila Fajeka	66
Ocena opłacalności inwestowania w fundusze inwestycyjne w porównaniu z innymi wybranymi formami inwestowania dostępnymi dla studentów	

POGRANICZA ZARZĄDZANIA

Anna Bagieńska, Patrycja Rogowska	90
Smart Specialisation Strategy – bibliometric analysis & GoSmart BSR project practices	
Dawid Chilmon	106
Lean management: tools and techniques and how to implement them	
Łukasz Dragun, Paulina Olszyńska, Paulina Niewińska, Martyna Wilczewska ...	122
The Uppsala model vs. the network approach in the process of internationalization	
Joanna Godlewska, Katarzyna Krot, Anna Tomaszuk	136
Barriers in the internationalization of Podlasie SMEs – GoSmart BSR project experience	

Z BADAŃ MIĘDZYNARODOWYCH

Manoj Keppetipola, Ajantha S. Dharmasiri	149
Military virtues: conceptualization and operationalization	
Ainur Kudysheva, Anna Tomaszuk	166
Entrepreneurship development among the youth (based on Poland and Kazakhstan)	

RECENZJE I WAŻNE WYDARZENIA NAUKOWE

Barbara Mazur	190
Recenzja monografii pt. „Patologie i dysfunkcje w organizacji” autorstwa: Karola Kowalewskiego i Joanny M. Moczyłowskiej	

CONTENTS

HUMAN CAPITAL MANAGEMENT

Helena Bulińska-Stangrecka, Y. Anuradha Iddagoda	8
The relationship between inter-organizational trust and employee engagement and performance	
Przemysław Majewski	26
Impact of participatory management on the attrition rate in manufacturing enterprises	

FINANCIAL MANAGEMENT

Renata Burchart	40
Management of tax loss settlement in the enterprise	
Anna Dyhdalewicz	54
Accounting harmonization - selected issues	
Kamila Fajecka	66
Evaluation of the profitability of investing in investment funds in comparison with other selected forms of investing available for students	

BORDERLINE MANAGEMENT

Anna Bagieńska, Patrycja Rogowska	90
Smart Specialisation Strategy – bibliometric analysis & GoSmart BSR project practices	
Dawid Chilmon	106
Lean management: tools and techniques and how to implement them	
Łukasz Dragun, Paulina Olszyńska, Paulina Niewińska, Martyna Wilczewska ...	122
The Uppsala model vs. the network approach in the process of internationalization	
Joanna Godlewska, Katarzyna Krot, Anna Tomaszuk	136
Barriers in the internationalization of Podlasie SMEs – GoSmart BSR project experience	

FROM INTERNATIONAL RESEARCH

Manoj Keppetipola, Ajantha S. Dharmasiri	149
Military virtues: conceptualization and operationalization	
Ainur Kudysheva, Anna Tomaszuk	166
Entrepreneurship development among the youth (based on Poland and Kazakhstan)	

REVIEWS AND IMPORTANT SCIENTIFIC EVENTS

Barbara Mazur	190
Review of monograph ‘Pathologies and dysfunctions in the organization’ by Karol Kowalewski and Joanna M. Moczyłowska	