

# AZ

## ARZĄDZANIA

MANAGEMENT

**AKADEMIA**

ACADEMY OF

Tom 6 ▶ Numer 4 ▶ 2022 ▶ ISSN 2544-512X  
Wydział Inżynierii Zarządzania Politechniki Białostockiej



POLITECHNIKA BIAŁOSTOCKA

KWARTALNIK WYDZIAŁU INŻYNIERII ZARZĄDZANIA



**AKADEMIA ZARZĄDZANIA**

Numer 6(4) 2022

**ACADEMY OF MANAGEMENT**

Quarterly Journal of the Faculty of Engineering Management

Volume 6, Issue 4

**POD REDAKCJĄ**

**Izabeli Stalończyk, Joanny Szydło, Danuty Szpilko**

**Białystok 2022**

## Kolegium Redakcyjne

**Redaktor naczelny:** prof. dr hab. Joanna Moczydłowska

**Zastępcy redaktora naczelnego**

- **ds. merytorycznych:** dr Łukasz Nazarko

- **ds. organizacyjnych:** dr Joanna Szydło

- **ds. wydawniczych:** dr Danuta Szpilko

**Sekretarze techniczni:** dr Aleksandra Gulc, mgr Dariusz Surel

## Rada Naukowa

dr hab. Bogusław Bembenek, prof. PRz (Politechnika Rzeszowska), prof. dr hab. Agnieszka Bitkowska (Politechnika Warszawska), dr hab. Jacek Brdulak, prof. SGH (Szkoła Główna Handlowa), dr hab. inż. Justyna Maria Bugaj (Uniwersytet Jagielloński), prof. Valentina Burkšienė (Klaipeda University, Litwa), dr hab. Wiesław Ciechomski, prof. UEP (Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu), dr Dominika Czerniawska (Leiden University, Holandia), prof. Jaroslav Dvorak (Klaipeda University, Litwa), prof. dr hab. inż. Joanna Ejdyś (Politechnika Białostocka), dr hab. Marcin Geryk, prof. UJ (Uniwersytet Jagielloński), dr hab. inż. Katarzyna Halicka, prof. PB (Politechnika Białostocka), dr Andrea Ivanišević (University of Novi Sad, Serbia), dr Laima Jesevičiute-Ufartiene (Kauno Kolegija, Litwa), dr hab. Elżbieta Jędrych, prof. AFiB Vistula (Akademia Finansów i Biznesu Vistula w Warszawie), dr hab. inż. Arkadiusz Jurczuk (Politechnika Białostocka), dr Urszula Kobylińska (Politechnika Białostocka), dr hab. Jacek Kopeć, prof. UEK (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), dr hab. Anna Korombel, prof. PCz (Politechnika Częstochowska), dr hab. Zbigniew Korzeb, prof. PB (Politechnika Białostocka), prof. dr hab. Bolesław Kuc (Społeczna Akademia Nauk w Warszawie), dr hab. Aleksandra Laskowska, prof. UŁ (Uczelnia Łazarskiego), dr Lienite Litavniece (Rezekne Academy of Technologies, Łotwa), dr hab. inż. Wiesław Matwiejczuk, prof. PB (Politechnika Białostocka), dr hab. Iwona Mendryk, prof. UMCS (Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej), dr hab. Grażyna Michalczuk, prof. UwB (Uniwersytet w Białymstoku), dr hab. Bogusz Miłkuła, prof. UEK (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), prof. dr hab. Joanna Moczydłowska (Politechnika Białostocka), prof. n. ekon. i n. tech. dr hab. inż. Joanicjusz Nazarko (Politechnika Białostocka), prof. Volodymyr Onyshchenko (Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University, Ukraina), dr hab. Jerzy Paszkowski, prof. PB (Politechnika Białostocka), dr Sonja Pejić (University of Novi Sad, Serbia), dr hab. Wiesław Tadeusz Popławski, prof. PB (Politechnika Białostocka), dr hab. Błażej Prusak, prof. PG (Politechnika Gdańska), prof. Svitlana Sivitska (Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University, Ukraina), dr hab. Elżbieta Szymańska, prof. PB (Politechnika Białostocka), prof. dr hab. Zbigniew Ścibiorek (Wyższa Szkoła Wojsk Lądowych we Wrocławiu), dr hab. Elżbieta Weiss, prof. WSiFZ (Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Warszawie), dr hab. Alicja Winnicka-Wejs, prof. UEK (Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach), dr hab. Anna Wziątek-Staśko, prof. UJ (Uniwersytet Jagielloński), prof. Monica Zaharie (Babeş-Bolyai University, Rumunia), dr Buthina Ziead Alobidyeen (Tafila Technical University, Jordania)

## Adres Redakcji

Akademia Zarządzania, Wydział Inżynierii Zarządzania Politechniki Białostockiej

ul. Ojca S. Tarasiuka 2; 16-001 Kleosin-Białystok

tel. 85 746 98 28; e-mail: j.szydlo@pb.edu.pl

<http://www.info.wiz.pb.edu.pl/az>

Wersją pierwotną (referencyjną) czasopisma „Akademia Zarządzania” jest wersja zamieszczona na stronie <http://www.info.wiz.pb.edu.pl/az>

ISSN 2544-512X

© 2022 Politechnika Białostocka

Czasopismo Akademia Zarządzania jest udostępnione na licencji Creative Commons BY-NC-ND 4.0.



Projekt okładki: EkoPress

Redakcja językowa: Joanna Szydło, Izabela Stalończyk

Redakcja techniczna i skład: Danuta Szpilko, Izabela Stalończyk

# SPIS TREŚCI

## FINANSE I ROZWÓJ PRZEDSIĘBIORSTWA

<b>Rafał Dawidziuk</b> .....	10
The role of the consulting market from the polish banking sector perspective	
<b>Angelika Kłoczko, Zofia Kołozsko-Chomentowska</b> .....	28
Analiza finansowa w ocenie kondycji finansowej przedsiębiorstwa Mercator Medical S.A. – implikacje kryzysu Covid-19	
<b>Władysław Małachwiej, Wioletta Czemieli-Grzybowska, Monika Walicka</b> .....	42
Zarządzanie ryzykiem handlowym a standing ekonomiczno-finansowy przedsiębiorstwa	
<b>Patrycja Dudel, Krystyna Zimnoch</b> .....	57
Czynniki rozwoju przedsiębiorstw branży second hand w świetle badań	

## MARKETING

<b>Wioletta Grzybowska</b> .....	74
Employer branding w kontekście budowania przewagi konkurencyjnej przedsiębiorstw – przegląd literatury	
<b>Aleksandra Turczuk, Piotr Michaluk, Anna M. Olszewska</b> .....	92
Greenwashing jako nieuczciwa praktyka marketingowa na przykładzie branży samochodowej	

## ZARZĄDZANIE JAKOŚCIĄ

<b>Klaudia Tomaszewska</b> .....	117
Wykorzystanie narzędzi zarządzania jakością do identyfikacji problemów w procesie produkcyjnym wybranego przedsiębiorstwa	

## ZARZĄDZANIE MIASTEM

<b>Beata Rydel, Julia Siderska</b> .....	139
Analiza i ocena rozwiązań telematycznych w transporcie miejskim w Białymstoku	

<b>Urszula Ryciuk, Natalia Sturgulewska, Wojciech Tarasiuk</b> .....	156
Going to climate neutrality – environmental technologies used in eco-cities on the examples of Tianjin Eco-city and Masdar	
<b>Thushara Fernando, Anuradha Iddagoda, B.N.F. Warnakulasooriya, K.P.L. Chandralal</b> .....	178
Energy poverty: discover research gaps through a bibliometric analysis	

## ZARZĄDZANIE REGIONEM

<b>Andrzej Pawluczuk</b> .....	201
Local participation in creating development strategy	

## NOWOCZESNE TECHNOLOGIE W LOGISTYCE I PRODUKCJI

<b>Klaudia Tomaszewska, Karolina Rajkowska</b> .....	219
Praktyczne zastosowanie digitalizacji w procesie obiegu dokumentacji w przedsiębiorstwie XYZ	

## MISCELLANEA

<b>Anna Kowalczyk-Kroenke</b> .....	243
Orientacja na sukces zawodowy w percepcji młodych generacji – ujęcie aksjologiczne	
<b>Beata Gotwald</b> .....	256
Kieszonkowe – narzędzie edukacji finansowej czy czynnik ryzyka chorób cywilizacyjnych	
<b>Jakub Sadowski, Anita Zarzycka</b> .....	278
Racjonalność zachowań altruistycznych w ekonomii na przykładzie zjawiska crowdfundingu	
<b>Katarzyna Czerewacz-Filipowicz</b> .....	297
Międzynarodowe procesy integracyjne państw – wybrane zagadnienia	
<b>Luiza Kostecka-Tomaszewska</b> .....	310
Wpływ pandemii Covid-19 na handel zagraniczny Chin	
<b>Andrzej Pawluczuk, Edlira Martiri, Pedro Nuno Dos Santos Cardoso, Arsa Gorica</b> .....	321
Almond market dynamics and strategic planning	

## RECENZJE I WAŻNE WYDARZENIA NAUKOWE

<b>Agnieszka Bitkowska</b> .....	337
Recenzja monografii Przemysł 4.0 (?). Ludzie i technologie. Autorka: Joanna M. Moczydłowska	

## TRANSPORT

<b>Kludia Tomaszewska</b> .....	342
Analiza skuteczności systemu telematycznego w zarządzaniu flotą pojazdów w wybranym przedsiębiorstwie	

# CONTENTS

## FINANCE AND ENTERPRISE DEVELOPMENT

<b>Rafał Dawidziuk</b> .....	10
The role of the consulting market from the Polish banking sector perspective	
<b>Angelika Kłoczko, Zofia Kołozsko-Chomentowska</b> .....	28
Financial analysis in the assessment of the financial condition of the Mercator Medical S.A. – implications of the Covid-19 crisis	
<b>Władysław Małachwiej, Wioletta Czemieli-Grzybowska, Monika Walicka</b> .....	42
Commercial risk management and the economic standing of the enterprise	
<b>Patrycja Dudel, Krystyna Zimnoch</b> .....	57
Factors for the development of second hand enterprises in the light of research	

## MARKETING

<b>Wioletta Grzybowska</b> .....	74
Employer branding in the context of building a competitive advantage of enterprises – literature review	
<b>Aleksandra Turczuk, Piotr Michałuk, Anna M. Olszewska</b> .....	92
Greenwashing as an unfair marketing practice on the case of the car industry	

## QUALITY MANAGEMENT

<b>Klaudia Tomaszewska</b> .....	117
The use of quality management tools to identify problems in the production process of a selected company	

## CITY MANAGEMENT

<b>Beata Rydel, Julia Siderska</b> .....	139
The analysis of the telematics solutions in urban transport in the city of Białystok	

<b>Urszula Ryciuk, Natalia Sturgulewska, Wojciech Tarasiuk</b> .....	156
Going to climate neutrality – environmental technologies used in eco-cities on the examples of Tianjin Eco-city and Masdar	

<b>Thushara Fernando, Anuradha Iddagoda, B.N.F. Warnakulasooriya, K.P.L. Chandralal</b> .....	178
Energy poverty: discover research gaps through a bibliometric analysis	

## **REGIONAL MANAGEMENT**

<b>Andrzej Pawluczuk</b> .....	201
Local participation in creating development strategy	

## **MODERN TECHNOLOGIES IN LOGISTICS AND PRODUCTION**

<b>Klaudia Tomaszewska, Karolina Rajkowska</b> .....	219
Practical use of digitization in the documentation flow process in the XYZ enterprise	

## **MISCELLANEA**

<b>Anna Kowalczyk-Kroenke</b> .....	243
Orientation to professional success in the perception of young generation – an axiological approach	

<b>Beata Gotwald</b> .....	256
Pocket money – financial education’s tool or a risk-factor of civilization diseases	

<b>Jakub Sadowski, Anita Zarzycka</b> .....	278
Rationality of altruistic behaviors in economics on the ex-ample of crowdfunding	

<b>Katarzyna Czerewacz-Filipowicz</b> .....	297
International integration processes of states - selected issues	

<b>Luiza Kostecka-Tomaszewska</b> .....	310
Impact of the Covid-19 pandemic on China's international trade	

<b>Andrzej Pawluczuk, Edlira Martiri, Pedro Nuno Dos Santos Cardoso, Arsa Gorica</b> .....	321
Almond market dynamics and strategic planning	



## REVIEWS AND IMPORTANT SCIENTIFIC EVENTS

- Agnieszka Bitkowska**..... 337  
Review of the monograph Industry 4.0 (?). People and technologies.  
Author: Joanna M. Moczyłowska

## TRANSPORT

- Klaudia Tomaszewska**..... 342  
Analysis of the effectiveness of the telematics system in managing the fleet  
of vehicles in a selected company