

AZ

ARZĄDZANIA

MANAGEMENT

AKADEMIA

ACADEMY OF

Tom 7 ▶ Numer 1 ▶ 2023 ▶ ISSN 2544-512X
Wydział Inżynierii Zarządzania Politechniki Białostockiej



POLITECHNIKA BIAŁOSTOCKA

KWARTALNIK WYDZIAŁU INŻYNIERII ZARZĄDZANIA



AKADEMIA ZARZĄDZANIA

Numer 7(1) 2023

ACADEMY OF MANAGEMENT

Quarterly Journal of the Faculty of Engineering Management

Volume 7, Issue 1

POD REDAKCJĄ

**Zofii Kołoszko-Chomentowskiej,
Joanny Szydło, Danuty Szpilko**

Białystok 2023

Kolegium Redakcyjne

Redaktor naczelny: prof. dr hab. Joanna Moczydłowska

Zastępcy redaktora naczelnego

- **ds. merytorycznych:** dr Łukasz Nazarko

- **ds. merytoryczno-organizacyjnych:** dr Joanna Szydło

- **ds. merytoryczno-wydawniczych:** dr Danuta Szpilko

Sekretarze techniczni: dr Aleksandra Gulc, mgr Dariusz Surel

Rada Naukowa

dr hab. Bogusław Bembenek, prof. PRz (Politechnika Rzeszowska), prof. dr hab. Agnieszka Bitkowska (Politechnika Warszawska), dr hab. Jacek Brdulak, prof. SGH (Szkoła Główna Handlowa), dr hab. inż. Justyna Maria Bugaj (Uniwersytet Jagielloński), prof. Valentina Burkšienė (Klaipeda University, Litwa), dr hab. Wiesław Ciechomski, prof. UEP (Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu), dr Dominika Czerniawska (Leiden University, Holandia), prof. Jaroslav Dvorak (Klaipeda University, Litwa), prof. dr hab. inż. Joanna Ejdyś (Politechnika Białostocka), dr hab. Marcin Geryk, prof. UJ (Uniwersytet Jagielloński), dr hab. inż. Katarzyna Halicka, prof. PB (Politechnika Białostocka), dr Andrea Ivanišević (University of Novi Sad, Serbia), dr Laima Jesevičiute-Ufartiene (Kauno Kolegija, Litwa), dr hab. Elżbieta Jędrych, prof. AFiB Vistula (Akademia Finansów i Biznesu Vistula w Warszawie), dr hab. inż. Arkadiusz Jurczuk (Politechnika Białostocka), dr Urszula Kobylińska (Politechnika Białostocka), dr hab. Jacek Kopeć, prof. UEK (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), dr hab. Anna Korombel, prof. PCz (Politechnika Częstochowska), dr hab. Zbigniew Korzeb, prof. PB (Politechnika Białostocka), prof. dr hab. Bolesław Kuc (Społeczna Akademia Nauk w Warszawie), dr hab. Aleksandra Laskowska, prof. UŁ (Uczelnia Łazarskiego), dr Lienite Litavniece (Rezekne Academy of Technologies, Łotwa), dr hab. inż. Wiesław Matwiejczuk, prof. PB (Politechnika Białostocka), dr hab. Iwona Mendryk, prof. UMCS (Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej), dr hab. Grażyna Michalczuk, prof. UwB (Uniwersytet w Białymstoku), dr hab. Bogusz Miłkuła, prof. UEK (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), prof. dr hab. Joanna Moczydłowska (Politechnika Białostocka), prof. n. ekon. i n. tech. dr hab. inż. Joanicjusz Nazarko (Politechnika Białostocka), prof. Volodymyr Onyshchenko (Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University, Ukraina), dr hab. Jerzy Paszkowski, prof. PB (Politechnika Białostocka), dr Sonja Pejić (University of Novi Sad, Serbia), dr hab. Wiesław Tadeusz Popławski, prof. PB (Politechnika Białostocka), dr hab. Błażej Prusak, prof. PG (Politechnika Gdańska), prof. Svitlana Sivitska (Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University, Ukraina), dr hab. Elżbieta Szymańska, prof. PB (Politechnika Białostocka), prof. dr hab. Zbigniew Ścibiorek (Wyższa Szkoła Wojsk Lądowych we Wrocławiu), dr hab. Elżbieta Weiss, prof. WSiFiZ (Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Warszawie), dr hab. Alicja Winnicka-Wejs, prof. UEK (Uniwersytet Jagielloński), prof. Monica Zaharie (Babeş-Bolyai University, Rumunia), dr Buthina Ziead Alobidyeen (Tafila Technical University, Jordania)

Adres Redakcji

Akademia Zarządzania, Wydział Inżynierii Zarządzania Politechniki Białostockiej

ul. Ojca S. Tarasiuka 2; 16-001 Kleosin-Białystok

tel. 85 746 98 28; e-mail: j.szydlo@pb.edu.pl

<http://www.info.wiz.pb.edu.pl/az>

Wersją pierwotną (referencyjną) czasopisma „Akademia Zarządzania” jest wersja zamieszczona na stronie <http://www.info.wiz.pb.edu.pl/az>

ISSN 2544-512X

© 2023 Politechnika Białostocka

Czasopismo Akademia Zarządzania jest udostępnione na licencji Creative Commons BY-NC-ND 4.0.



Projekt okładki: EkoPress

Redakcja językowa: Joanna Szydło, Zofia Kołoszko-Chomentowska

Redakcja techniczna i skład: Danuta Szpilko, Zofia Kołoszko-Chomentowska

SPIS TREŚCI

FINANSE I ROZWÓJ PRZEDSIĘBIORSTWA

Maciej S. Wiatr, Jolanta Łuczaj	8
Kondycja finansowa kluczowych przedsiębiorstw sektora mleczarskiego Podlasia w latach 2015-2021. Analiza porównawcza – Część II	
M.D.L.A. Chandrathilaka, Hiranya Dissanayake, Oshani Mendis, Anuradha Iddagoda	31
The Effect of Microfinance on Women Empowerment: Special Reference to Sri Lanka	
Anna Bagińska	54
Budżetowanie jako instrument zarządzania finansami – wyniki analizy bibliometrycznej	
Angelika Kłoczko, Zofia Kołozsko-Chomentowska	72
Ocena sytuacji majątkowej przedsiębiorstwa Mercator Medical S.A. przed i w okresie pandemii COVID-19	

ZARZĄDZANIE ZASOBAMI LUDZKIMI

Zuzanna Sara Rybka	88
Styl zarządzania kobiet w organizacji hierarchicznej na przykładzie wojska – przegląd badań	
Artur Wilczyński, Ewa Kołoszyc	102
Analiza systemów oceny okresowej pracowników niebędących nauczycielami akademickimi w wybranych uczelniach	
Rafał Tyszkiewicz, Monika Tyszkiewicz	120
Kształtowanie kultury bezpieczeństwa w przedsiębiorstwie produkcyjnym z branży chemicznej	

ZARZĄDZANIE MIASTEM

Klaudia Dąbrowska, Dominika Galińska, Aleksandra Jamiłowska, Dawid Kostieczuk, Klaudia Panasewicz	134
Nowoczesne technologie i usługi z zakresu logistyki miejskiej. Studium przypadku miasta Szanghaj	

Karolina Marchlewska-Patyk	149
Ewolucja koncepcji smart city jako wyznacznik rozwoju współczesnych miast – polska perspektywa	

MISCELLANEA

Katarzyna Woźniak, Katarzyna Szmidt	175
Skuteczność wybranych form aktywnego przeciwdziałania bezrobociu na przykładzie powiatu chełmskiego w latach 2016-2021	
Anna Dyhdalewicz, Renata Gmińska, Katarzyna Sokółowska	191
Determinanty postrzegania kwestii etycznych w zawodzie księgowego – perspektywa studentów	
Martyna Zaniewska, Urszula Kobylińska	211
Wybrane zachowania konsumentów na rynku nieruchomości w okresie pandemii COVID-19	

CONTENTS

FINANCE AND ENTERPRISE DEVELOPMENT

Maciej S. Wiatr, Jolanta Łuczaj	8
Financial Condition of Key Enterprises of the Podlasie Dairy Sector in 2015-2021. Comparative Analysis – Part II	
M.D.L.A. Chandrathilaka, Hiranya Dissanayake, Oshani Mendis, Anuradha Iddagoda	31
The Effect of Microfinance on Women Empowerment: Special Reference to Sri Lanka	
Anna Bagińska	54
Budgeting as an instrument of financial management – bibliometric analysis results	
Angelika Kłoczko, Zofia Kołoszko-Chomentowska	72
Assessment of the asset situation of Mercator Medical S.A. before and during the COVID-19 pandemic	

HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

Zuzanna Sara Rybka	88
Women’s management style in hierarchical organization on the example of the army – review of studies	
Artur Wilczyński, Ewa Kołoszyc	102
Analysis of appraisal systems for non-academic staff at selected polish universities	
Rafał Tyszkiewicz, Monika Tyszkiewicz	120
Shaping a safety culture in a chemical production company	

CITY MANAGEMENT

Klaudia Dąbrowska, Dominika Galińska, Aleksandra Jamiłowska, Dawid Kostieczuk, Klaudia Panasewicz	134
Innovative solutions from city logistics for the improvement of the quality of life of Shanghai city inhabitants	

Karolina Marchlewska-Patyk	149
Evolution of the smart city concept as a determinant of the development of modern cities – a Polish perspective	

MISCELLANEA

Katarzyna Woźniak, Katarzyna Szmidt	175
Effectiveness of selected forms of active prevention of unemployment on the example of Chelm district in the years 2016-2021	
Anna Dyhdalewicz, Renata Gmińska, Katarzyna Sokółowska	191
Determinants of the perception of ethical issues in the accounting profession – students' perspective	
Martyna Zaniewska, Urszula Kobylińska	211
Selected consumer behavior on the real estate market during the COVID-19 pandemic	