

AZ

ARZĄDZANIA

AKADEMIA
ACADEMY OF

MANAGEMENT

Tom 3
▶ Numer 1 ▶ 2019 ▶ ISSN 2544-512X
Wydział Inżynierii Zarządzania Politechniki Białostockiej



POLITECHNIKA BIAŁOSTOCKA

KWARTALNIK WYDZIAŁU INŻYNIERII ZARZĄDZANIA



AKADEMIA ZARZĄDZANIA

Numer 3(1) 2019

ACADEMY OF MANAGEMENT

Quarterly Journal of the Faculty of Engineering Management

Volume 3, Issue 1

POD REDAKCJĄ
JOANNY SAMUL

Białystok 2019

Kolegium Redakcyjne

Redaktor naczelny: dr hab. Joanna Moczydłowska, prof. nzw.

Zastępcy redaktora naczelnego

- **ds. merytorycznych:** dr Urszula Widelska

- **ds. organizacyjnych:** dr Joanna Szydło

- **ds. wydawniczych:** dr Danuta Szpilko

Sekretarz naukowy: dr Łukasz Nazarko

Sekretarz techniczny: mgr Aleksandra Gulc

Rada Naukowa

dr hab. Agnieszka Bitkowska, prof. nzw. (Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Warszawie), dr hab. Jacek Brdulak, prof. nzw. (Szkoła Główna Handlowa), dr hab. Wiesław Ciechomski, prof. nzw. (Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu), dr hab. inż. Joanna Ejdys, prof. nzw. (Politechnika Białostocka), dr hab. inż. Katarzyna Halicka (Politechnika Białostocka), dr hab. Elżbieta Jędrych, prof. nzw. (Akademia Finansów i Biznesu Vistula w Warszawie), dr hab. Jacek Kopeć, prof. nzw. (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), dr hab. Anna Korombel, prof. nzw. (Politechnika Częstochowska), dr hab. Zbigniew Korzeb, prof. nzw. (Politechnika Białostocka), prof. dr hab. Bolesław Kuc (Społeczna Akademia Nauk w Warszawie), dr hab. Aleksandra Laskowska, prof. nzw. (Uczelnia Łazarskiego), dr hab. inż. Wiesław Matwiejczuk, prof. nzw. (Politechnika Białostocka), dr hab. Grażyna Michalczuk, prof. nzw. (Uniwersytet w Białymstoku), dr hab. Joanna M. Moczydłowska, prof. nzw. (Politechnika Białostocka), prof. n. ekon. i n. tech. dr hab. inż. Joanicjusz Nazarko (Politechnika Białostocka), prof. Volodymyr Onyshchenko (Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University, Ukraina), dr hab. Jerzy Paszkowski, prof. nzw. (Politechnika Białostocka), dr hab. Wiesław Tadeusz Popławski, prof. nzw. (Politechnika Białostocka), dr hab. Błażej Prusak, prof. nzw. (Politechnika Gdańska), prof. dr hab. Zbigniew Ścibiorek (Wyższa Szkoła Wojsk Lądowych we Wrocławiu), dr hab. Elżbieta Szymańska, prof. nzw. (Politechnika Białostocka), dr hab. Elżbieta Weiss, prof. nzw. (Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Warszawie), dr Laima Heseviciute (Ufartiene Kauno Kolegija, Litwa), dr inż. Arkadiusz Jurczuk (Politechnika Białostocka), dr Lienite Litavniece (Rezekne Academy of Technologies, Łotwa)

Adres Redakcji

Akademia Zarządzania

Wydział Inżynierii Zarządzania Politechniki Białostockiej

ul. Ojca S. Tarasiuka 2; 16-001 Kleosin-Białystok

tel. 85 746 98 28; e-mail: wiz.az@pb.edu.pl

<http://www.wz.pb.edu.pl/akademiazarządzania>

Wersją pierwotną (referencyjną) czasopisma „Akademia Zarządzania” jest wersja zamieszczona na stronie <http://www.wz.pb.edu.pl/akademiazarządzania>

ISSN 2544-512X

Publikacja nie może być powielana i rozpowszechniana w jakikolwiek sposób bez pisemnej zgody posiadacza praw autorskich.

Projekt okładki: EkoPress

Redakcja językowa: dr Joanna Samul

Redakcja techniczna i skład: dr Joanna Samul, dr Danuta Szpilko

SPIS TREŚCI

TEORIA I PRAKTYKA ZZL

Alicja Winnicka-Wejs, Dominika Sokolińska, Helena Kawa	6
Współczesna rola działu personalnego w organizacji	
Agata Dobrzyńska, Kamil Pogorzelski, Marta Jarocka, Urszula Ryciuk	19
Top Young 100 jako innowacyjna metoda rekrutacji pracowników	
Paulina Tocicka, Emilia Poniatowska	29
Proces adaptacji nowych pracowników w PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	
Justyna Tymińska	39
Pozyskiwanie i motywowanie pracowników na przykładzie firmy Adampol S.A.	
Michał Hewa	50
Wyzwania motywacyjne na stanowisku sprzedawcy w branży telekomunikacyjnej na przykładzie Orange Polska S.A.	
Joanna Samul	60
Zaangażowanie pracowników jako fundament implementacji koncepcji lean	

WARTOŚCI I OCZEKIWANIA PRACOWNIKÓW WOBEC PRACY

Justyna Grześ-Bukłaho, Dariusz Zajkowski	72
Przedsiębiorstwo rodzinne jako miejsce pracy i rozwoju kariery zawodowej	
Aleksandra Nikonowicz, Klaudia Panasewicz, Monika Połocka	86
Pokolenie Y – wartości i oczekiwania wobec pracy i pracodawcy	
Filip Boltowicz, Paulina Jankowska	96
Pasja a satysfakcja z pracy	
Paulina Młodzianowska, Paulina Olszyńska	106
Potrzeby młodych osób w świetle wybranych teorii motywowania	

Z BADAŃ MIĘDZYNARODOWYCH

Wangmo, Joanna Samul	120
Western and Eastern approaches to leadership	

RECENZJE I WAŻNE WYDARZENIA NAUKOWE

Andrzej Pawluczuk	131
Informacja o realizowanym na Wydziale Inżynierii Zarządzania PB projekcie pt. <i>Leadership mid-level managers</i>	

CONTENTS

THEORY AND PRACTICE OF HRM

Alicja Winnicka-Wejs, Dominika Sokolińska, Helena Kawa	6
Contemporary role of the personnel department in the organization	
Agata Dobrzyńska, Kamil Pogorzelski, Marta Jarocka, Urszula Ryciuk	19
Top Young 100 as an innovative method of acquiring employees	
Paulina Tocicka, Emilia Poniatowska	29
The adaptation process of new employees in PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	
Justyna Tymińska	39
Acquisition and motivation of employees based on the example of Adampol S.A.	
Michał Hewa	50
Challenges of motivation on the work of sellers in the telecommunications industry based on the example of Orange Polska S.A.	
Joanna Samul	60
Employee engagement as a foundation of implementation of lean	

VALUES AND EXPECTATIONS OF EMPLOYEES TO WORK

Justyna Grześ-Bukłaho, Dariusz Zajkowski	72
Family business as a place of work and development of career	
Aleksandra Nikonowicz, Klaudia Panasewicz, Monika Połocka	86
Generation Y – values and expectations regarding work and employer	
Filip Boltowicz, Paulina Jankowska	96
Passion and satisfaction in work	
Paulina Młodzianowska, Paulina Olszyńska	106
The needs of young people in the light of selected motivation theories	

FROM INTERNATIONAL RESEARCH

Wangmo, Joanna Samul	120
Western and Eastern approaches to leadership	

REVIEWS AND IMPORTANT SCIENTIFIC EVENTS

Andrzej Pawluczuk	131
Information about project <i>Leadership mid-level managers</i> implemented on Faculty of Engineering Management	